

# TABLE DES MATIÈRES

---

- 9 **PRÉFACE** *par Michel Pigenet*
- 17 **INTRODUCTION**
- 27 **PRÉAMBULE** BILLANCOURT, THÉÂTRE POLITIQUE :  
CADRE ET SYMBOLES
- Billancourt: territoire ouvrier emblématique, 28.  
**Notoriété d'une usine, scène de la politique communiste, 29. — Un territoire ouvrier continûment remodelé, 31. — Les lieux où les ouvriers s'exposent comme acteurs politiques, 35.**
- La formation d'une mythologie, 38.  
**Billancourt comme métonymie de la classe ouvrière, 39. — La forteresse ouvrière, 41. — La vitrine sociale et sa postérité, 43.**
- 49 **CHAPITRE 1** RENAULT NATIONALISÉE, DE LA BATAILLE  
DE LA PRODUCTION À LA GUERRE FROIDE
- Une nationalisation pas encore érigée  
en modèle, 50.  
**À la Libération, Renault échappe au Parti communiste, 51. — Sanctionner un patron personnifiant la trahison des trusts, 54. — Les nationalisations, enjeu patriotique, 56.**
- Renault: la bataille de la production,  
les ouvriers et le parti, 60.  
**Renault n'est pas avant-garde de la « renaissance française », 60. — Comité d'entreprise et CGT dans la bataille de la production, 63. — Les ouvriers dans la bataille de la production, 66.**

La grève d'avril-mai 1947 : interprétations et conséquences, 71.

**Le choc de mai 1947, 71. — La grève et la rupture du tripartisme, 75. — La reprise en main de l'usine par le parti, 79. — La grève, tournant politique et social?, 81.**

Renault, de la bataille de la production à la guerre froide, 83.

**L'entrée en guerre froide et les grèves de novembre 1947, 84. — La nouvelle politique communiste à l'usine, 86. — Le redressement militant du PCF à Billancourt, 91.**

Billancourt, dernière citadelle du PCF dans l'automobile, 95.

**La grève de la métallurgie de 1950, 96. — Les ouvriers de Billancourt comme avant-garde combative, 98.**

## 101 CHAPITRE 2

### DE LA GUERRE FROIDE À L'AMORCE D'UNE UNION DES GAUCHES

Transformations du travail et du salariat, 102.

**Modernisation et subordination, 103. — La lente ouvriérisation politique des recrues, 109. — Le poids croissant des mensuels et des cadres, 114.**

Des conflits de la guerre froide à l'union des gauches, 116.

**1950-1954 : politique communiste et revendications syndicales, 116. — L'accord d'entreprise de 1955, tournant syndical et politique, 126. — 1956-1960 : épreuves politiques et désarroi ouvrier, 130. — 1961-1967 : des tensions politiques à l'apaisement, 135.**

La politique communiste à l'usine, ses difficultés, son évolution, 142.

**De la politisation des luttes à leur « particularisation », 142. — Le parti mis en difficulté par l'insurrection algérienne, 152. — Le front unique, des échecs à l'union en perspective, 159. — Renault et ses ouvriers, dans la politique communiste nationale, 166.**

Adversité et ressources politiques du Parti communiste, 170.

**Difficultés et pérennité de l'organisation, 171. — Les ressources politiques et symboliques des militants, 177. — Le syndicat, ressource et/ou courroie de transmission, 180. — Le CE, facteur d'audience et creuset de l'identité communiste, 183.**

L'hégémonie et ses faiblesses à la fin des années 1960, 191.

**L'hégémonie maintenue, 192. — Immigration et crise du mode de commandement, 194. — La question en suspens du paiement au poste, 196.**

199 **CHAPITRE 3**1968-1980 : INSUBORDINATIONS OUVRIÈRES  
ET PROGRAMME COMMUN

Le moment 68 à Billancourt, 201.

**Les semaines de mai à Billancourt, 202. — Les enjeux politiques du mouvement à Billancourt, 210. — Le meeting du 27 mai : impact politique et conséquences, 215. — Juin, Billancourt et le mouvement général de reprise, 219.**

La reprise et ses suites, 226.

**Le traumatisme électoral de juin, 227. — L'après mai-juin 1968 à Billancourt, 228. — La Gauche prolétarienne à Billancourt, 230.**

Les nouvelles dynamiques ouvrières, 232.

**Un renouveau combatif porté par les salariés non qualifiés, 233. — Les grèves d'OS et leurs interprétations, 240. — OS, OP, quelles singularités ?, 252. — Contradictions identitaires et résistances à la subordination, 259.**

La politique communiste contrariée  
par les contestations ouvrières, 267.

**Les communistes en butte aux aspirations nouvelles, 268. — CGT et PCF face aux OS, de l'extériorité à l'encadrement, 271. — Le programme commun et l'union des OS aux ingénieurs, 281.**

1978-1980, le rêve brisé, 286.

**Les ouvriers déstabilisés, 287. — L'identité communiste ébranlée, 292. — Volontarisme et croissance en trompe-l'œil, 300. — Des communistes soumis à des injonctions contradictoires, 305.**

311 **CHAPITRE 4**1980-1992 : BILLANCOURT, UN MONDE  
QUI SE DÉFAIT

Nouvelle conjoncture économique,  
nouvelle politique patronale, 312.

**Modernisation technologique et innovations managériales, 313. — Évolutions du travail, les nouveaux habits de la subordination, 323.**

L'épuisement des dynamiques ouvrières  
des « années 68 », 327.

**Individualisation, polyvalence et automatisation contre les ouvriers, 328. — Racisme, religion, chômage, les OS immigrés déstabilisés, 333. — OS : de la figure prométhéenne à celle de victime, 340.**

Impuissance des communistes  
face aux salariés déroutés et divisés, 343.

**Autogestion, gestion, radicalité ? Recherches d'une alternative, 344. — Errements des communistes et attentes déçues des salariés, 353. — Tensions entre catégories, balkanisation du salariat ?, 359.**

Les difficultés d'une section ouvrière dans un temps de crises, 364.

**Parti au gouvernement, divisions des militants, 365. — Les démêlés de la section avec les instances dirigeantes, 368. — Syndicat et CE, des ressources épuisées, 373. — 1985, le dénouement équivoque de la crise de la section, 378.**

La fermeture de Billancourt, symbole d'un monde politique défait, 381.

**La direction maîtresse des conditions de la fermeture, 382. — La lutte des communistes et de la CGT contre la fermeture, 387. — Le devenir des ouvriers et des militants, 392. — La portée politique de la fermeture, 396.**

399 **CONCLUSION**

409 **REMERCIEMENTS**

411 **ANNEXE 1** OUVRIERS, MENSUELS, CADRES...  
À LA FIN DES ANNÉES 1960

413 **ANNEXE 2** DONNÉES CHIFFRÉES

419 **ANNEXE 3** BRÈVES NOTICES BIOGRAPHIQUES DES ACTEURS  
SYNDICAUX ET POLITIQUES DE BILLANCOURT

431 **SOURCES  
ET  
BIBLIOGRAPHIE**

441 **SIGLES  
ET ACRONYMES**

447 **INDEX DES NOMS**